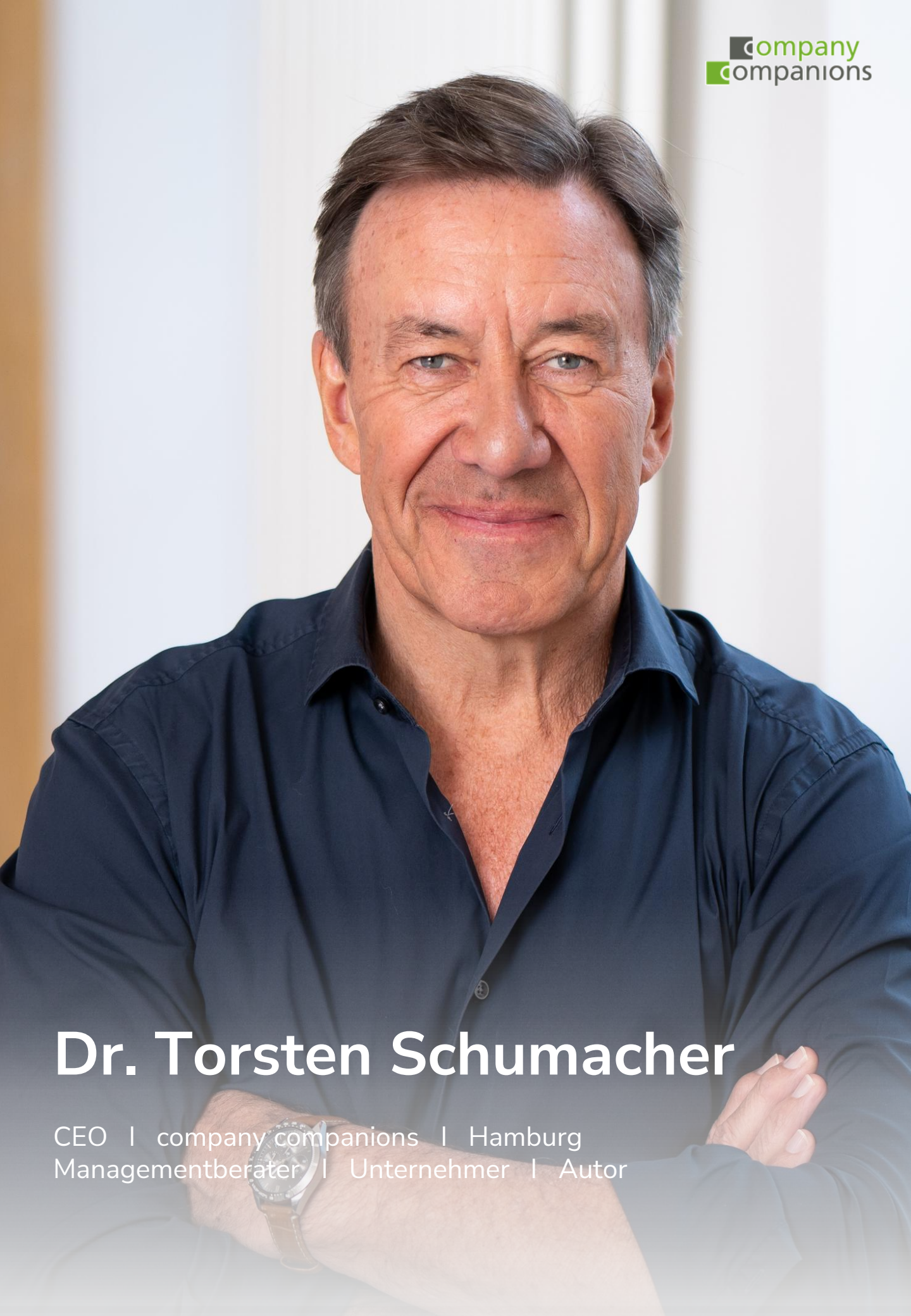


Dr. Torsten Schumacher

CEO I company companions I Hamburg
Managementberater I Unternehmer I Autor



Das Publikum

- **erkennt**, wo Führung unverzichtbar bleibt.
- **schärft** seine Urteilskraft als Grundlage für schnelle, verantwortungsvolle Entscheidungen.
- **gewinnt** Klarheit darüber, wie Führungskräfte im KI-Zeitalter Orientierung und Verantwortung übernehmen.
- **entdeckt**, wie Automatisierung Zeit und Energie für Wirkung, Zusammenarbeit und Innovation freisetzen kann.
- **hinterfragt**, welche Fähigkeiten Menschen in Führungsverantwortung mitbringen müssen.
- **nimmt** konkrete Impulse mit, um zukunftsfähiger zu führen.

Vorträge mit Substanz und Praxisbezug

Auf deutsch und englisch

Seit 1996 spricht Dr. Torsten Schumacher auf Veranstaltungen und in Unternehmen über die Kernfragen guter Unternehmens- und Mitarbeiterführung. Seine Vorträge verbinden wissenschaftliche Fundierung mit langjähriger Managementpraxis und konkreten Impulsen für den Führungsalltag.

Als promovierter Diplom-Kaufmann und MBA-Absolvent der ESADE Business School in Barcelona verbindet Torsten Schumacher akademische Tiefe mit einer klaren, verständlichen Sprache. Er regt zur Reflexion an, bleibt dabei immer nah an den Herausforderungen seiner Zuhörer und liefert Impulse, die sich direkt in die Praxis übertragen lassen.

Seine Thesen speisen sich aus der alltäglichen Erfahrung im Maschinenraum der deutschen Wirtschaft. Seit über 30 Jahren begleitet Torsten Schumacher Führungskräfte, Managementteams und Unternehmen in Veränderungsprozessen. Seine Beratungserfahrung sammelte er bei drei internationalen Beratungshäusern. Sieben Jahre war er Partner und Geschäftsführer von Accenture und leitete dort die Strategieberatung DACH.

2010 gründete er zusammen mit Dr. Markus Baumanns das Beratungsunternehmen company companions. Er begleitet Eigentümer, Management und Mitarbeiter in großen, mittelständischen Unternehmen.

Mehr Informationen dazu finden Sie hier:
www.companycompanions.com

company companions

KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911

1 Stark führen in Zeiten von KI

KI macht Management billig - und Führung unbezahlbar

KI kann Analysen beschleunigen, Informationen verfügbar machen und einen großen Teil der administrativen Arbeit übernehmen. Dadurch entsteht die Chance zur Vitalisierung von Unternehmen und mehr Zeit für Wirkung.

Führung wird dabei nicht überflüssig, sondern anspruchsvoller. Führungskräfte müssen noch mehr Orientierung geben, klarer kommunizieren, besser entscheiden und die richtigen Menschen in Führung bringen.

Im Mittelpunkt der Keynote von Dr. Torsten Schumacher steht deshalb **Rückbesinnung auf den Kern von Führung.** Führungskräfte müssen nicht jede Information selbst beschaffen oder jede Analyse selbst erstellen. Sie müssen einordnen, entscheiden und Verantwortung übernehmen. Wenn administrative Managementarbeit zunehmend automatisiert wird, sollte Führung nicht länger als Belohnung oder bloße nächste Karrierestufe verstanden werden, sondern als anspruchsvolle Aufgabe für Menschen mit Urteilskraft.

Allerdings ist der Befund aus der Praxis häufig: viele Führungskräfte beherrschen ihr Handwerk intuitiv, aber sind sich ihrer Rolle und ihres Führungshandelns nicht sehr bewusst. Mit dieser Keynote kurbelt Dr. Torsten Schumacher durch echte Fälle und starke Hypothesen die Selbstreflektion an. Er zeigt auf, wie Führung in einer komplexen, dynamischen und zunehmend KI-geprägten Welt wirksam, glaubwürdig und umsetzbar bleibt.



KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911

2 Generationenübergang meistern

Nachfolge scheitert oft an Unklarheit

Ein Generationenübergang ist weit mehr als die Übergabe von Verantwortung, Eigentum und Entscheidungsbefugnissen. Er berührt die Identität des Unternehmens, die Lebensleistung der abgebenden Generation und die Zukunftserwartungen der Nachfolgenden. Entsprechend **emotional, widersprüchlich und konfliktanfällig** ist der Prozess.

Damit Nachfolge gelingt, braucht es deshalb mehr als einen rechtzeitig erstellten Übergabeplan. Die abgebende Generation muss loslassen können, ohne sich überflüssig zu fühlen. Die nachfolgende Generation muss Verantwortung übernehmen können, ohne sich permanent beweisen zu müssen. Und das Unternehmen braucht Klarheit darüber, wer künftig wofür steht, entscheidet und Verantwortung trägt.

Im Mittelpunkt der Keynote steht deshalb die Frage, wie ein Generationenübergang nicht nur rechtlich und organisatorisch, sondern auch menschlich gelingen kann. Nachfolge wird dabei nicht als einmaliger Stichtag verstanden, sondern als **anspruchsvoller Veränderungsprozess, der aktiv gestaltet werden muss**. Es geht um den Umgang mit Erwartungen, um offene Gespräche über Macht und Einfluss und um die Bereitschaft, vertraute Muster zugunsten einer tragfähigen Zukunft zu verändern.

Gemeinsam mit einem Vertreter der neuen Generation berichtet Dr. Torsten Schumacher als Mentor, welche Fragen hilfreich sein können. Er zeigt auf, wie die Beteiligten Klarheit gewinnen, Konflikte konstruktiv nutzen und den Übergang so gestalten, dass aus dem Generationenwechsel **kein Bruch, sondern ein gemeinsamer Aufbruch** wird.



KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911

3 Strategiearbeit oder Tagesgeschäft?

Wie das umsetzen von Strategien besser gelingt

Eine Strategie zu entwickeln, ist anspruchsvoll. Noch anspruchsvoller ist es, sie im Unternehmen wirksam werden zu lassen. Denn **zwischen strategischem Anspruch und operativem Tagesgeschäft liegt häufig eine Lücke**: Die Strategie ist verabschiedet, die Ambitionen sind formuliert – und trotzdem bestimmen dringende Aufgaben, kurzfristige Probleme und eingeübte Routinen weiterhin den Alltag der obersten Führungsebene.

Damit Strategieumsetzung gelingt, braucht es deshalb mehr als einen guten Plan. Es braucht klare Prioritäten, verbindliche Verantwortlichkeiten und eine Umsetzungsorganisation, die Fortschritt sichtbar macht und Entscheidungen ermöglicht. Strategische Vorhaben müssen nicht nur mit Ressourcen ausgestattet, sondern regelmäßig auf ihre Wirkung überprüft werden. Nur so wird aus einer strategischen Absicht eine gemeinsame Bewegung im Unternehmen.

Im Mittelpunkt der Keynote steht deshalb die Frage, **wie Strategiearbeit und Tagesgeschäft zusammengebracht werden können,** ohne dass die Gestaltung der Zukunft im operativen Druck untergeht. Torsten Schumacher zeigt aus Praxisfällen, wie es gelungen ist, die Voraussetzungen dafür zu schaffen, dass das Unternehmen leistungsfähig bleibt und zugleich seine Zukunft gestaltet. Denn strategische Umsetzung muss höchste Priorität genießen – nicht irgendwann, sondern jeden Tag.

Strategiearbeit oder Tagesgeschäft? Diese Frage stellen sich die Führungskräfte nach dem Vortrag nicht mehr.



KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911

4 Einfach mal den Stecker ziehen

Selbstreflexion und Golf verbinden

Die Terminkalender von Geschäftsführern und Vorständen sind voll. Zwischen Meetings, Verhandlungen und ständig neuen Anforderungen bleibt im Alltag kaum Zeit, das eigene Wirken zu reflektieren und die persönliche Ausrichtung zu überprüfen. Dabei hat die Haltung, die Sprache und das Handeln Auswirkungen auf die gesamte Organisation.

Gerade deshalb brauchen Führungskräfte auf oberste Ebene regelmäßig die Möglichkeit, das Hamsterrad zu verlassen und **Abstand zum Tagesgeschäft zu gewinnen**. Sie brauchen Raum, um sich zu fragen: Wo stehe ich persönlich? Wo will ich mit meinem Verantwortungsbereich und mit dem Unternehmen hin? Was soll meine Legacy sein – und stimmt diese Vorstellung noch mit meinem heutigen Handeln überein? Und was muss ich in den kommenden Monaten dafür tun oder lassen?

Im Mittelpunkt dieses besonderen Formats steht deshalb die innere Klärung. Gemeinsam mit Dr. Torsten Schumacher begeben sich die Teilnehmer auf eine Runde über den Golfplatz. Golf ist dabei weit mehr als der äußere Rahmen: **Die Bewegung und die Konzentration ermöglichen neue Perspektiven und ehrliche Gespräche**.

Das Format richtet sich an kleine Gruppen von vier bis sechs Personen und bietet einen geschützten Rahmen, in dem Gedanken sortiert, Prioritäten neu kalibriert und persönliche wie unternehmerische Entscheidungen vorbereitet werden können. Dr. Torsten Schumacher verbindet dabei seine Erfahrung als Begleiter von Führungskräften mit seiner persönlichen Leidenschaft für den Golfsport. Er schafft einen Raum, in dem nicht die lauteste oder dringendste Frage entscheidet, sondern diejenige, die für die eigene Führungsaufgabe und die Zukunft des Unternehmens wirklich zählt.



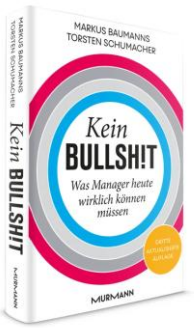
KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911



Management-Bücher zum Weiterdenken und Umsetzen

Gemeinsam mit Dr. Markus Baumanns ist Dr. Torsten Schumacher Autor mehrerer vielfach ausgezeichneter Management-Bücher – hier ein paar Klassiker:

Enterprise Playbook (2024) — ein praxisorientierter Leitfaden für Führungskräfte, um Unternehmen durch die Unsicherheiten unserer Zeit zu navigieren, Strategien zu entwickeln, Zusammenarbeit resilient zu organisieren, Führung zu verankern und Unternehmenskultur gezielt zu formen.



Kein Bullshit! Was Manager heute wirklich können müssen (2014)

Wenn Du viel erreichen willst, tue wenig. Einfache Führung mit Klarheit, Freiheit und Konsequenz (2005; 3. Auflage 2009)

Leinen los. Aufbruch in ein neues Zeitalter der Mitarbeiterführung (2009)

Vorträge auf deutsch und englisch für:

- Führungskräfte Veranstaltungen
- Global Executive Meetings
- Industrie-Verbände

Technische Voraussetzungen:

- Dr. Torsten Schumacher kann über das allgemeine Vortrags-Notebook mit Präsenter arbeiten, bringt aber auch gern sein eigenes Notebook mit.
- Als Mikrofon wird ein Headset bevorzugt

Referenzen und Feedback:

„Fachlich fundiert und rhetorisch fesselnd.“ – Franz Waas, DekaBank

„Dieser seltene Mix aus Entertainment und Tiefe.“ – Christine Berliner, Clarins

„Eine Klasse für sich.“ – Dr. Daniel C. Schmid, Vorstand MHK Group

KONTAKT: company companions GmbH I info@companycompanions.com I Te.: 040 360066911